

第三セクター等経営健全化方針

この方針は、相当程度の財政的なリスクが存在する第三セクター等と関係を有する地方公共団体が、当該第三セクター等の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和 4年 2月28日
作成担当部署 岩手県 田野畑村 産業振興課

2 第三セクター等の概要

法人名 一般社団法人 田野畑村産業開発公社
代表者名 理事長 佐々木 靖
所在地 岩手県下閉伊郡田野畑村尾肝要39-1
設立年月日 昭和50年 9月 2日
資本金 60,000 千円【当該地方公共団体の出資額(出資割合) 58,000 千円 (96.7 %)】
業務内容 牛乳・乳製品加工販売、特産品開発及び加工販売、村営牧野等受託管理 等

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

当法人は昭和50年、村産業の開発による生産物の増産と、就労機会の拡大と所得向上により村民福祉の向上に資するため、村と産業団体が出資して設立。農用地整備事業や学校給食用牛乳、一般牛乳の製造を軸に取り組みながら、昭和62年にはミルクプラントを村で整備し、アイスクリームやヨーグルトなど乳製品の加工販売を開始した。また、村の農林水産物加工施設を受託管理し、味噌や漬物などの特産品開発も行っていたが、乳製品をはじめとする自社製品の売上の伸び悩みや経済不況のあおりを受け、業務縮小をせざるを得ない状況と慢性的な従業員不足が続いている。さらに令和2年度には新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受け、損失額が膨らんだ。
村は当法人に対し、農林水産関連施設管理を委託し、従業員の維持・確保を支援するとともに、各種事業補助金等により経営改善支援に努めてきた。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

当法人の事業効果として、農林水産業の振興、地域経済の活性化、地元雇用の創出などがある。特に農林水産業の振興に当たっては、自社製品の原材料確保のために農林漁家の生産活動が重要なことから、間接的な経営支援を継続しており、村全体の産業振興に努めている。

【平成10年度から令和2年度までの累計額】

A 財政負担（施設整備、維持修繕、補助金等）	8億1,883万円
B 財政収入（財産収入、固定資産税）	3億7,098万円
C 財政効果（法人仕入高、法人人件費）	81億4,104万円
★ 費用対効果〔(B+C) - A〕	76億9,319万円
1年当たりの効果額 (C÷23年)	3億3,448万円

村の財政負担は決して少なくはないが、一方で村全体の産業振興を担っており、今後においても村になくてはならない事業所である。しかしながら、事業主体として自らの判断と責任を持った自立経営が原則であり、効率化や合理化を図りつつ経営健全化を進めていかなければならない。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

当法人はこれまで、事業の要である牛乳・乳製品加工事業の収益構造の改善と営業の強化を図り、経営改善に努め取り組んできた。今後さらに営業強化を図るため、【営業部門】においては、従来の対面営業に加えて、電話、メール、ウェブ会議等のIT化・デジタル化を進めるなど、コロナ禍においても状況に応じた対応ができる営業展開を行う。

また、販路拡大・売上増加のため、沿岸部に「低温センター」を開設する企業との連携を強化する。自社配送部門のルートを分析・検討し効率化を図る。【製造部門】は経費削減の一環として、排水処理に係る費用の圧縮に取り組む。

【全体的な取り組み】として、従業員を補充し組織体制の強化を図る。全従業員の収益改善に向けた意識を高めるため、会議やミーティングでの情報共有や管理サイクルの高頻度化を図り、従業員のスキルアップに取り組み、組織の生産性向上に繋げていく。

村においては経営状況を確認しながら、可能な支援を継続していく。

(参考)

6 法人の財務状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)		
		平成30年度	令和元年度	令和2年度
	資産総額	73,180	89,886	93,161
	(うち現預金)	(6,113)	(14,527)	(35,652)
	(うち売上債権)	(36,657)	(36,285)	(34,554)
	(うち棚卸資産)	(25,851)	(32,400)	(17,557)
	(うち固定資産)	(4,559)	(6,674)	(5,398)
	負債総額	52,820	84,253	101,270
	純資産額	20,360	5,633	▲ 8,109

損益計算書から	項目	金額(千円)		
		平成30年度	令和元年度	令和2年度
	経常収益	339,431	357,976	371,026
	経常費用	343,691	372,703	376,352
	経常損益	▲ 4,260	▲ 14,727	▲ 5,326
	経常外損益	0	0	▲ 8,415
	当期純損益	▲ 5,267	▲ 14,727	▲ 13,741